



MINISTER-PRESIDENT VAN DE VLAAMSE REGERING EN DE VLAAMS MINISTER VAN BUITENLANDSE ZAKEN, CULTUUR, DIGITALISERING EN FACILITAIR MANAGEMENT

VICEMINISTER-PRESIDENT VAN DE VLAAMSE REGERING EN VLAAMS MINISTER VAN ONDERWIJS, SPORT, DIERENWELZIJN EN VLAAMSE RAND

VLAAMS MINISTER VAN JUSTITIE EN HANDHAVING, OMGEVING, ENERGIE EN TOERISME

VLAAMS MINISTER VAN FINANCIËN EN BEGROTING, WONEN EN ONROEREND ERFGOED

VLAAMS MINISTER VAN MOBILITEIT EN OPENBARE WERKEN

VLAAMS MINISTER VAN ECONOMIE, INNOVATIE, WERK, SOCIALE ECONOMIE EN LANDBOUW

NOTA AAN DE VLAAMSE REGERING

**Betreft: Flanders Technology & Innovation:
Verankering van de event-entertainmentsector in Vlaanderen gekoppeld aan een reconversie van de Rupelregio**

Samenvatting:

De Vlaamse Regering herlanceert het merk FTI, als een wervend project rond technologie en innovatie, over alle beleidsdomeinen heen. Eén van de pijlers binnen FTI is Entertainment Tech. In dit kader beslist de Vlaamse Regering om de Event-Entertainmentsector te verankeren en dit te koppelen aan een reconversie van de Rupelregio. In een gefaseerde aanpak wordt een totaalconcept uitgewerkt met in totaal 6 werven en 30 projecten die elkaar versterken. De Vlaamse Regering wil prioritair een governance hiervoor opzetten in samenwerking met private spelers en regionale, provinciale en lokale besturen. Het uit te voeren beleidsvoorbereidende werk zal de Vlaamse Regering in een volgende legislatuur in staat stellen om te beslissen over mogelijke investeringsbeslissingen voor de komende jaren.

1. SITUERING

A. BELEIDSDOMEINEN

Beleidsdomein: Kanselarij, Bestuur, Buitenlandse Zaken en Justitie

Beleidsdomein: Cultuur, Jeugd, Sport en Media

Beleidsdomein: Economie, Wetenschap en Innovatie

Beleidsdomein: Omgeving

Beleidsdomein: Mobiliteit en Openbare Werken

B. BELEIDSDOELSTELLING

Het Vlaamse Regeerakkoord 2019-2024, de Beleidsnota Economie Wetenschap en Innovatie en de Beleidsnota ICT en Facilitair management hebben een uitgesproken ambitie om Vlaanderen, zowel naar de eigen bevolking als naar de internationale context, te positioneren als een vooruitstrevende regio op vlak van technologie, innovatie en digitalisering. Flanders Technology & Innovation wordt een hefboom om gerichte beleidsinitiatieven te nemen en de belangrijkste ambities uit het Vlaamse Regeerakkoord waar te maken:

- *Vlaanderen laten stralen als top-5 innovatieve kennisregio in Europa en wereldreferentie op het vlak van digitale transformatie;*
- *120.000 mensen extra aan het werk zetten;*
- *Excelleren op vlak van onderwijs en alle Vlamingen aanmoedigen zichzelf te overstijgen door een beroep te doen op hun creativiteit, veerkracht en durf;*
- *Vlaanderen laten uitgroeien tot een warme gemeenschap die iedereen mee vooruit wil helpen en niemand in de steek laat.*

In het Regeerakkoord wordt verwezen naar de overtuiging dat “Vlaanderen nood heeft aan een wervend maatschappelijk verhaal dat harten verovert” (p. 1), maar ook naar de ambitie om van Vlaanderen een top-5-innovatieregio en wereldreferentie op vlak van digitale transformatie te maken: “We laten Vlaanderen doorstoten tot de top 5 van innovatieve kennisregio’s in Europa, zoals aanbevolen door de Vlaamse Adviesraad Innoveren en Ondernemen (VARIO) en gedefinieerd in de Regional Innovation Scoreboard van de EU (RIS). Deze ambitie wordt de centrale toetssteen van ons innovatiebeleid” (p. 38).

Verder op p. 47: “Innovatie wordt steeds meer een collectief proces. In een economische en maatschappelijke wereld die ingevolge digitalisering, klimaatverandering en globalisering in volle transitie is, streven we naar een transformatorisch innovatie-ecosysteem waarmee we de uitdagingen kunnen aangaan. Transformatorische innovatie vergt een nauwe interactie tussen de vier actoren in de quadruple helix”.

In de Septemberverklaring van 2022 kondigde de Vlaamse Regering een nieuwe versie van Flanders Technology International aan, dat 25 jaar geleden met zijn beurzen, congressen en evenementen honderdduizenden jongeren, ouderen, families en scholen enthousiasmeerde. In de jaren zeventig en tachtig van de vorige eeuw was er, net als nu, sprake van crisis: een zware oliecrisis, grote economische problemen, gekoppeld aan hyperinflatie en veel geopolitieke spanningen. Toen is gebleken dat technologie kan bijdragen aan oplossingen en Vlamingen kan doen geloven in een betere toekomst. De nieuwe FTI, Flanders Technology & Innovation, wordt een belangrijk gemeenschapsvormend project dat negativisme wil bannen door oplossingen te bieden en iedereen daarbij te betrekken.

C. VORIGE BESLISSINGEN EN ADVIEZEN

1. De Vlaamse Regering ging akkoord op 25 november 2022 met het uitzetten van het Flanders Technology & Innovation. Meerbepaald wat de permanentie van het programma inhield tot het oprichten van de besloten vennootschap met de naam 'Flanders Technology & Innovation'.
(VR 2022 2511 DOC.1288/1).
2. "Voor het FTI-project van de Vlaamse Regering is een programma goedgekeurd om in verschillende Vlaamse steden, in het voorjaar 2024, een reeks activiteiten te organiseren om innovatie en technologie in de kijker te plaatsen. Het moet een breed gedragen programma worden waarbij de burger centraal staat. Alle sectoren van de samenleving worden aangespoord om te participeren." (VR 2023 XXXX DOC XXXX)

2. INHOUD

- Inleiding

De wereld staat op een keerpunt. Virtualiteit en Artificiële intelligentie worden belangrijke principes, en in zijn toepassingen instrumenten, in onze samenleving in het algemeen en de economie in het bijzonder. De klassieke industriële en materiële economie staat voor een ingrijpende revolutie en wordt helemaal herdacht. Virtuele Realiteit (VR) en Artificial Intelligence (AI) zullen de productieprocessen in grote mate mee vorm geven en vermoedelijk ook versnellen en goedkoper maken. Zo zullen bijvoorbeeld de hoge kosten van de materialiteit (infrastructuur en gebouwen en machines) drastisch kunnen gedrukt worden, minder fysieke verplaatsingen nodig zijn en kan de overdracht van individuele kennis door AI veel efficiënter en effectiever gebeuren.

We verwachten ook dat de menselijke verhoudingen existentieel gaan veranderen. Leven in en omgaan met een Virtual of Augmented Reality (AR) zal meer en meer van onze tijd in beslag nemen. Sociale contacten zullen steeds vaker in de virtuele wereld plaatsvinden. Daarnaast zullen maatschappelijke vragen rond 'wat is waar en wat is vals' ons werkelijkheidsbegrip vertroebelen.

De voorlopers en testomgevingen van deze nieuwe wereld bevinden zich wereldwijd vnl. in de sector van de entertainmenttechnologie (ET) met gaming-technologie als een trekkende rol. De toepassingen van de innovaties en ontwikkelingen die gerealiseerd worden in de machtige en rijke ET-industrie (Meta, Sony, Netflix, Google, de engine-bouwers Unity en Unreal,...) vinden meer en meer hun weg naar de economische wereld en zien we in alle sectoren (medische wereld, bouwsector, CCS, filmwereld, sportwereld...) en alle aspecten van de waardeketen (onderzoek, productie, marketing...).

De groeiende relevantie van de ET-sector in zowel het professionele als private leven van elke burger, biedt Vlaamse ET-bedrijven een opportuniteit om op wereldniveau relevant te blijven. Wil Vlaanderen dus op economisch vlak zich verder profileren als de ET-regio in Europa bij uitstek, dan is het investeren in het versterken van de ET-sector van essentieel belang. De ET-sector geeft namelijk zelf aan dat als ze zich dieper wereldwijd willen verankeren, de volgende acties nodig zijn: het versterken van het internationaal imago, het valideren van de spillovers naar andere sectoren, het ondersteunen van krachtige samenwerkingen, het organiseren van opleidingen en het aantrekken van buitenlandse investeringen.

De lancering van Flanders Technology & Innovation (FTI) en specifiek de pijler Entertainment Tech betekent voor de ET-sector een momentum om resoluut de kaart te trekken voor een sterke

economische ontwikkelingsstrategie waar Vlaanderen aan een inclusief verhaal bouwt waar bedrijven en burgers de vruchten kunnen plukken van korte en lange termijninvesteringen in de Vlaamse ET-sector.

Afgelopen jaren engageerde de Vlaamse Regering zich al om heel wat investeringen te doen in de ET-sector. Vlaanderen ontwikkelt stelselmatig een ecosysteem voor de brede entertainmentindustrie: Flanders Game Hub in Kortrijk, Seeds & Growth for Media met de VRT in Brussel, esports in Antwerpen, enz. Binnen het kader van FTI wil de Vlaamse Regering kiezen voor het verankeren van een complementaire deelsector van de ET-sector waar Vlaanderen uniek en sterk in is: Event-Entertainmenttechnologie (EET).

Een van de meest vooraanstaande wereldspelers binnen de EET-sector is het bedrijf achter het festival Tomorrowland: We Are One World. Zij presenteerden in 2020 een verhaal waarbij ze ontwikkelingsmogelijkheden zagen om in de Rupelregio enerzijds een entertainmentsite op De Schorre in Boom te bouwen en anderzijds een innovatiehub te ontwikkelen specifiek voor entertainment, op een steenworp van De Schorre.

Op vraag van de minister-president werd een intendant aangesteld om de haalbaarheid van dit plan te onderzoeken, de visie te verscherpen, inhoudelijk het plan een verdere invulling te geven, de realiseerbaarheid te verhogen en de impact voor Vlaanderen te duiden. Uit het marktonderzoek van de intendant bleek dat er een manifeste nood was aan een heldere aanpak en strategie die kon gevonden worden door het plan te verankeren in FTI.

Een permanente verankering van de ET-sector en in het bijzonder de Event-ET-sector in de Rupelregio steunt niet enkel en alleen op de aanwezigheid van WAOW met haar festival Tomorrowland maar ook op andere sterke ET-merken in de Vlaamse Ruit. De Rupelregio beschikt door haar centrale ligging over fysieke ruimte voor onderwijs, toerisme, innovatie, events,... waarbij heel wat hoog- en laaggeschoold tewerkstellingspotentieel zich aanbiedt. Bovendien verdient de Rupelregio een nieuwe positionering op het vlak van wonen, leven, recreëren en werken. Een historisch bloeiende klei-omgeving heeft de laatste decennia een flink litteken nagelaten en waardoor de regio vandaag als een regio met ontwikkelingskansen aanzien kan worden.

Er bevinden zich dus grote economische en toeristische recreatieve ontwikkelingscapaciteiten en – opportuniteiten in één van de meer achtergestelde regio's in Vlaanderen. Door de regio te associëren met een nieuwe en schone economie, de (E)ET-sector, kan een opwaardering van de leefomgeving, naast een verhoogde sociale cohesie, zorgen voor een meerwaarde voor alle actoren van de samenleving en dit bijvoorbeeld door het volgende te realiseren:

- meer economische en toeristische activiteit;
- een effectievere arbeidsmarkt omwille van (sociale) doorgroeitrajecten voor studenten, jongeren en ouderen in de ET-sector;
- een veiligere multimodale mobiliteitscontext;
- meer groenruimte geschikt voor water, bos, biodiversiteit en recreatie.

Conclusie:

In de wereld van morgen kan niemand meer de dag doorbrengen zonder een beroep te doen op de ET-sector of op één van haar toepassingen. Sinds enkele decennia beschikt Vlaanderen over enkele sterke ET-merken die wereldwijd naam en faam kennen. We kunnen er dus vanuit gaan dat Vlaanderen over vruchtbare grond beschikt om uit te groeien tot een van de voornaamste entertainmentregio's in Europa. Om dit statuut te bekomen is er wel werk aan de winkel. Er moet

namelijk een statuut komen voor de ET-sector als ecosysteem. Dit statuut zal mee het economische en politiek draagvlak versterken en de zichtbaarheid en validatie van de sector internationaal versterken. FTI kan een vliegwiel vormen in dit proces door de (E)ET-sector te linken aan een fysieke plek. De Rupelregio is vandaag bij uitstek de regio in Vlaanderen vanwege haar centrale ligging, aanwezige ET-bedrijven, investeringsbereidheid van lokale en provinciale besturen, groene ontspanningsruimte voor toeristisch-recreatieve activiteiten en groot (sociaal) tewerkstellingspotentieel.

- **Impact**

Vanuit bovenstaande ambitie en opportuniteiten heeft de opdrachthouder na een marktonderzoek een totaalconcept ontwikkeld. Dit totaalconcept heeft een impact op drie dimensies: een beleidsimpact, een thematische impact en een territoriale impact. Bijgevolg zal het totaalconcept een uitwerking in verschillende fases kennen met een Vlaamse, provinciale en lokale betrokkenheid.

- **Beleidsimpact**

De beleidsimpact zal zich op alle beleidsniveau's tonen, gaande van het Europees niveau tot, vanzelfsprekend, het gemeentelijk niveau. Deze impact betreft ook quasi alle maatschappelijke beleidsdomeinen: economische ontwikkeling, cultuur, toerisme, mobiliteit, omgeving, opleiding en onderwijs... Op basis van de bevoegdheidsverdelingen in ons land zal de uitwerking en het engagement verschillen per beleidsniveau.

De meeste en breedste impact geldt voornamelijk op Vlaams en gemeentelijk niveau. Maar ook de Provincie Antwerpen zit bijzonder sterk geëngageerd in het project wat betreft bijvoorbeeld de ontwikkelingen op de Schorre (recreatie en toerisme) en mobiliteitsaanpassingen. Voor Europa kijken we ook zeker naar een samenwerking rond duurzame mobiliteit, economische en toeristische¹ expansie.

- **Thematische impact**

De eerste thematische bouwsteen van het traject is het economisch formaliseren van het ecosysteem. Het formaliseren kan in de vorm van het oprichten van een clusterorganisatie als platform om de ET-sector te verbinden. Het oprichten van een dergelijk platform biedt de mogelijkheid aan nationale en internationale ET-bedrijven, klein en groot, om zich samen te vestigen, op een gespecialiseerde fysieke plaats voor de brede Event-Entertainmentsector. Er worden in Boom en Rumst twee sites ontwikkeld: De Klamp in Boom en Catenberg/Kerkstoel in Rumst. Deze twee sites zullen bijgevolg de motor van de economische ontwikkeling vormen omwille van de hooggeschoolde, laaggeschoolde en sociale jobcreatie die er mogelijk gemaakt wordt.

Een tweede thematische bouwsteen schuift, gestuwd vanuit de economische ontwikkeling, een toeristisch-recreatief programma gekoppeld aan de ET-sector naar voor om lokaal, regionaal en internationaal maatschappelijk draagvlak te bekomen. Door het inrichten van belevingscenters die een breed publiek op een laagdrempelige manier laten kennismaken met de ET-sector, maakt dit de legacy van de sector tastbaar. Door WAOW als sterke aantrekkingspool te betrekken, kunnen hierdoor toeristen zowel uit het binnen- als buitenland kennismaken met de Vlaamse ET-sector.

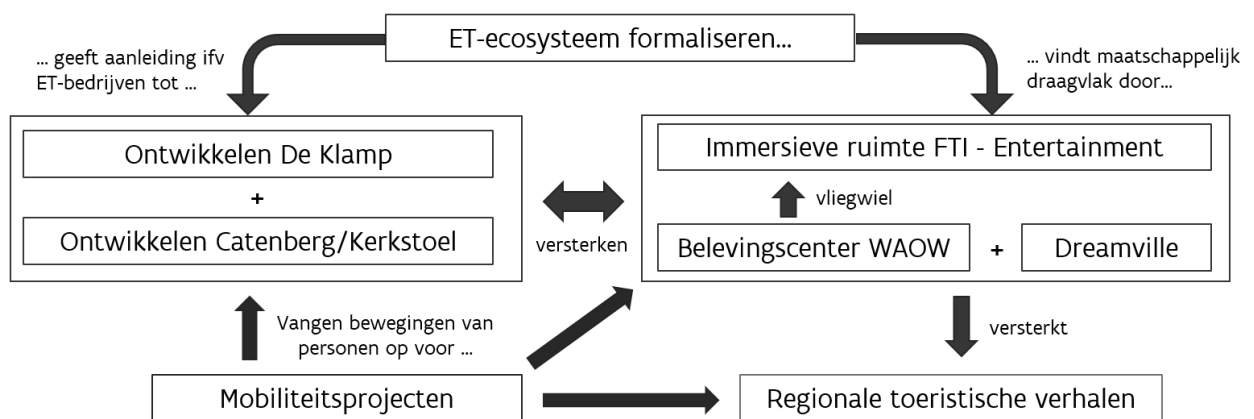
¹ Duurzaam Toerisme wordt vandaag beleidsmatig gedefinieerd binnen de filosofie 'Reizen naar Morgen'.

De economische en toeristische ontwikkelingen zorgen er vervolgens voor dat de regio een imago-boost krijgt en de vruchten kan plukken van een derde bouwsteen: de brede regio-ontwikkeling. Naast de nieuwe innovatiesites en de toeristisch-recreatieve ontwikkelingen zal ook de mobiliteitssituatie extra aandacht krijgen. De verhoogde activiteit veroorzaakt namelijk een extra stroom aan pendelverkeer en publiek die vragen om een verhoogde multimodale mobiliteitscapaciteit.

Tot slot zetten de regio-ontwikkelingen en de toeristische ontwikkelingen de streek extra in de kijker op het vlak van biodiversiteit en (natuur)recreatie. Diverse lokale verhalen en infrastructuur zorgen er dan ook voor dat elke Vlaming en internationale toerist op een laagdrempelige manier kan kennismaken met de lokale en regionale verhalen en zich kan ontspannen in een groene omgeving.

Dit alles moet er toe leiden dat het welzijn en de levenskwaliteit van de burgers uit de Rupelstreek er op vooruit gaan. Om alle mogelijke spil-overs (verhogen van het onderwijs aanbod, de woonkwaliteit, de mobiliteit, het job aanbod...) te realiseren is een sterk maatschappelijk draagvlak bij de lokale bevolking nodig.

Onderstaande figuur geeft de representatie weer van de bouwstenen en hun onderlinge relatie.



- o **Territoriale impact**

Visueel kunnen de ontwikkelingen gelezen worden in 3 territoriale concentrische cirkels.

De eerste cirkel, de kern, speelt zich af in Boom en Rumst. In de zogenaamde Bi-pool Boom-Rumst zal de verankering van de entertainmentsector fysiek zichtbaar zijn. Sites zoals De Klamp, Kerkstoel/Catenberg, De Schorre zullen in het middelpunt van de ontwikkelingen liggen. Economische, toeristische en mobiliteitsontwikkelingen zullen een grote impact hebben op deze kern op alle vlakken van het maatschappelijk functioneren. Als gevolg zullen de investeringen in de kern een rimpeleffect teweegbrengen in de andere concentrische cirkels.

Tot de tweede schil behoren de overige Rupel-gemeenten (Hemiksem, Schelle en Niel), Willebroek en Mechelen als de dichtstbijzijnde centrumstad. Een groeiend ondernemingslandschap, de centrale ligging, de aanwezige opleidingsinstellingen in entertainment zoals Thomas More, het educatief aanbod van Technopolis, de beschikbaarheid van gekwalificeerd personeel, enz. maken dat Mechelen een belangrijke rol zal spelen in de economische ontwikkelingen van dit verhaal. Thomas More zal een cruciale kennispartner zijn. Daarnaast is Mechelen ook een versterkende poot op het vlak van toerisme. De realisatie van een nieuw congrescentrum op de site Nekkerhal,

mogelijk gemaakt met steun van Toerisme Vlaanderen, zal absolute synergiën creëren met de ontwikkelingen in de Bi-pool Boom Rumst. Daarnaast is een samenwerking met de stad Mechelen noodzakelijk vanwege haar verstedelijkte rol in zake een mobiliteitsknooppunt tussen Brussel en Antwerpen. Zowel qua wegenverkeer, openbaar vervoer als traag verkeer vormt de stad een internationale toegangspoort tot de Rupelregio. Voor de gemeenten Hemiksem, Schelle en Niel zal de mobiliteit naar de centrumsteden (Brussel, Antwerpen en Mechelen) drastisch verbeteren. De kwalitatieve en duurzame tewerkstelling zal ook de arbeidskansen in de streek verhogen samen met de levenskwaliteit op het vlak van vrijetijdsbesteding. Wat Willebroek betreft kan de tramaansluiting vanuit Brussel en de treinverbinding met Boom de mobiliteit sterk verbeteren voor inwoners en economische actoren. Dit verhoogt verder de aantrekkelijkheid van de stad en het ruimer verstedelijkt gebied.

De derde schil omvat andere grote centrumsteden zoals Brussel en Antwerpen die de regio bereikbaar maken voor de rest van Vlaanderen. Deze bereikbaarheid is nodig om bijvoorbeeld een verbinding te leggen naar andere Entertainment-hotspots in Vlaanderen zoals de Flanders Gamehub in Kortrijk, Corda in Hasselt, VRT in Brussel enz. Samen met de Event-Entertainment-hub zal zo een sterk Vlaams ET-ecosysteem kunnen groeien. De ET-initiatieven in de Rupelregio moeten ook van dergelijk hoogstaand niveau zijn dat scholen vanuit gans Vlaanderen en toeristen en bedrijven uit het binnen- en buitenland worden aangetrokken. Gans Vlaanderen moet bij deze aanzien worden als een centrale Europese entertainment-hub.

- Draagvlak

Om een sterk draagvlak te creëren op alle beleidsniveaus voor dit project, zal in eerste orde voor de eerste en tweede schil van de territoriale schillen een zichtbare meerwaarde moeten gecreëerd worden. Dit is nodig om elke burger in een quadrupel helix-context te kunnen overtuigen van de ontwikkelingen in de Vlaamse ET-sector. Er zal dan ook binnen dit kader een community manager worden aangesteld. Bijgevolg kan in samenwerking met de Bi-pool Boom-Rumst, de Provincie Antwerpen, WAOW en Mechelen een gedragen samenwerkingsverhaal moeten ontstaan dat aansluit bij de verwachtingen van de bevolking.

Deze community manager zal dus overheen verschillende bevolkingsgroepen van jong tot oud binnen de ruime Rupelregio acties ondernemen als het opzetten van Ronde Tafels, communicatiecampagnes uitwerken, contact met lokale actiegroepen onderhouden, enz. Daarnaast zal een speciale aandacht gaan naar het betrekken van studenten en startende ondernemers die vanuit de educatieve context van Thomas More zich kunnen verdiepen in de ET-ontwikkelingen in de Rupelregio.

- **Overzicht 6 werven en 30 projecten**

Vanuit alle gevoerde gesprekken en alle deskresearch binnen het kader van de haalbaarheidsstudie kan het verhaal van FTI meer dan louter een fysieke verankering voor Entertainment Technology in Vlaanderen betekenen. In een ruimere context zien we een enorm potentieel en momentum om een regioconversie in de Rupelregio door te voeren. Dit kan door een actieplan uit te zetten in 6 werven met 30 projecten. Deze 6 werven en 30 projecten beogen een totaalconcept te zijn met realisatie geschat op 2030. Het totaalconcept, zoals het hieronder is uitgewerkt, is evenwel een rollend programma waarbij op een dynamisch manier nieuwe projecten kunnen toegevoegd worden of waarbij weer andere kunnen sneuvelen. Het totaalconcept bevat dus een niet-limitatieve opsomming van projecten die vorm krijgen op basis van haalbaarheidsstudies. De werven en projecten zullen dus worden onderzocht, geconcretiseerd en geprioriteerd in al hun

mogelijke aspecten (bijvoorbeeld vergunbaarheid). Hierbij hebben we bijzondere aandacht voor een goede mobiliteitsafwikkeling als basisvoorwaarde voor de leefbaarheid van de omgeving.

De fasering van het totaalconcept zoals het op dit moment is uitgewerkt, wordt beschreven in hoofdstuk 4.

- **Werk 1: Ondersteunend kader opzetten**

Om dit project te laten slagen is er een degelijk werkend ondersteunend kader nodig. Dit werd sterk benadrukt door het Voorzitterscollege bij de presentatie van het project. Volgende punten werden op het VOCO van 24/04/2023 aangegeven:

- Het grootschalig project krijgt de steun van de leden van het Voorzitterscollege.
- Het belang van tijdig oversteken naar alle stakeholders wordt beklemtoond. Draagvlakverwerving van bij het begin is cruciaal, ook bij de lokale bevolking.
- De tijdige koppeling naar de betrokken beleidsdomeinen wordt aangegeven als belangrijk. Dit wordt best georganiseerd voor een passage langs de Vlaamse Regering.
- Er wordt gesteld dat de Vlaamse Regering zich bij voorkeur uitspreekt over de prioritering in de uitgebreide actielijst, maar ook over de bijhorende noodzakelijke extra mensen en middelen. Dit is fundamenteel met het oog op het bekomen van een realistisch werkprogramma.
- Het belang van een goed uitgebouwde projectstructuur wordt beklemtoond. Men pleit voor een autonome structuur, een projectvennootschap met een sterke trekker. Bv. elke werf koppelen aan personeelslid.

Project 1: Uitwerken van een governance met afsprakenkader, investeringsstructuur en werking van juli 2023 tot juni 2025

De aansturing van het project zal de eerste 2 jaren gebeuren via een opdrachthouderschap vanuit DKBUZA. De opdrachthouder zal zijn taak vervullen in nauwe samenwerking met diverse andere Departementen van de Vlaamse Overheid en ander stakeholders zoals de Provincie Antwerpen, de Rupelgemeenten, de stad Mechelen, de Vlaams Bouwmeester, burgerbewegingen,...

In deze komende 2 jaar is het de bedoeling om de realisatie van fase 1, najaar 2023 tot de zomer 2025, in gang te zetten en de voorbereidingen te doen voor de realisatie van fase 2, najaar zomer 2025 tot 2030 en verder. Delen van fase 1 en de integraliteit van fase 2 zullen door de volgende regering beslist worden.

Om de realisatie van het project in goede banen te leiden dient er een governance- en investeringsstructuur met een projectsecretariaat te worden opgezet. De governance structuur omvat een advies- en een besluitvormingskader waarbij de belangrijkste stakeholders worden betrokken. De rapporteringslijn wordt zo georganiseerd dat de opdrachthouder op regelmatige basis rechtstreeks aan de minister-president verantwoording aflegt over de genomen en te ondernemen acties. Periodiek en in functie van concrete werven/projecten wordt er ook overleg voorzien in IKW.

Het projectsecretariaat ondersteunt de governance structuur waarbij verschillende specialiteiten in de werking worden binnengebracht die noodzakelijk zijn om op maat het projectplan verder te ontwikkelen, regisseren en te implementeren. De bestaande moet volledig zijn vanaf begin 2024.

De regiefunctie is in handen van de opdrachthouder die zal functioneren o.l.v. de minister-president.

Project 2: Stimuleren van een maatschappelijk draagvlak bij de lokale bevolking

Er dient bijzondere aandacht te gaan naar het creëren van maatschappelijk draagvlak bij de lokale bevolking waarbij vertrouwen en transparantie centraal staan. Een apart projectplan dient door de opdrachthouder te worden uitgeschreven om zowel voor het totaalconcept als de verschillende projecten de stem van de lokale bevolking weerspiegeld te zien en co-creatie te bevorderen.

Project 3: Opmaken strategisch ontwikkelingsplan

De realisatie van het totaalconcept vraagt om een grote strategische en overkoepelende visie. Om zowel vormelijk, architecturaal en economisch een gelijkwaardig verhaal te schrijven overheen de verschillende werven, moet er een coherent ontwikkelingsplan worden opgemaakt. De opdrachthouder verbindt zich ertoe om, in overleg met de betrokken beleidsdomeinen en binnen het kader van de governance, de opdracht uit te schrijven en nog in 2023 open te stellen. De opdracht neemt een aanvang in Q1 2024 en wordt opgeleverd ten laatste in Q2 2024. De opdracht (onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking) zal een kostprijs van maximaal 139.000 euro excl. btw omvatten.

- **Werf 2: Ontwikkelen van de economische activiteit**

Project 4: Formaliseren Ecosysteem Entertainment

Een marktbevraging toont dat de entertainmentsector het FTI-plan zeer genegen is. Bovendien resoneren dergelijke lange termijnprojecten met de vooropgestelde mindset met betrekking tot sectorontwikkeling voor de komende decennia. Het is hierdoor essentieel om deze visie te verankeren door een permanent platform te creëren. Een concrete actie om het ecosysteem te versterken is het opzetten van een nieuw aanvraagdossier voor een entertainment-speerpuntcluster. Dit aanvraagdossier zal ism VLAIO opgemaakt worden in 2024 met het oog op een beslissing in Q2 2025. Als het gaat over betrokkenheid van de mediasector en gamesector binnen dit ecosysteem, wordt ook de minister van Media betrokken bij dit project.

Project 5: Ontwikkelen De Klamp – Event-entertainmentcampus

De Klamp moet een Europese hotspot worden voor (Event)-Entertainment Technologie (EET) met een grote aantrekkingskracht voor Europese jongeren en een 50-tal bedrijven uit het binnen- en buitenland. Naast de Event-Entertainmentcampus zal op De Klamp ook plaats zijn voor laagdrempelige residentiële en recreatieve functies. PMV krijgt een bijzondere opdracht gebiedsontwikkeling om haar schouders onder dit dossier te steken door in eerste fase tegen Q1 2024 een marktconform rendabel businessplan te ontwikkelen.

Project 6: Ontwikkelen Catenberg/Kerkstoel – gemengde maak- en innovatiecampus

De ontwikkeling van Kerkstoel/Catenberg zal bij uitstek geschikt zijn voor een 15 tot 20 bedrijven die zich focussen op eerder gemengde maak- en (entertainment-)producten (zoals bv ook opnamestudio's) met zowel een focus op hoge als laaggeschoolde en sociale tewerkstelling. Het voorziene terrein heeft een bestemming als industriegebied en is zeer geschikt voor ruimte-intensieve bedrijven met qua mobiliteit een laag dynamische activiteit. PMV krijgt een bijzondere opdracht gebiedsontwikkeling om haar schouders onder dit dossier te steken door in eerste fase tegen Q1 2024 een marktconform rendabel businessplan te ontwikkelen.

Project 7: Opzetten economisch-educatieve samenwerking met de stad Mechelen

De stad Mechelen is de laatste jaren een bloeiende omgeving geworden voor ondernemerslandschap met een groeiend aantal ondernemingen. Tegelijk is het ook een aantrekkingspool voor young potentials met een hoge opleidingsgraad. Mechelen is samen met Antwerpen en Gent een van de meest creatieve steden van Vlaanderen en telt 3.255 werkzame VTE in de culturele en creatieve sectoren. De hogeschool Thomas More speelt hierin een belangrijke rol door o.a. sterk in te zetten op XR-toepassingen in diverse sectoren en opleidingen voor de mediasector. Daarnaast bieden ook samenwerkingen met Technopolis opportuniteiten om de Vlaamse ET-sector zichtbaarder te maken en te valideren. Bijgevolg zal gezocht worden hoe de economische potentialiteit van de stad Mechelen, het kennisaanbod van Thomas More, de werking van Technopolis en de economisch-educatieve ambities in de Rupelregio aan elkaar kunnen gekoppeld worden. Zo is er de opportuniteit om op de gemengde maak- en innovatiesites in Rumst en Boom een plaats te creëren voor studenten en starters om zich in de ET-sector in te werken. Zo zien ze meteen hoe de bedrijven uit de omgeving van Mechelen, op basis van ontwikkelde bedrijfstoepassingen, zich efficiënter kunnen ontwikkelen. Er wordt hierbij ook gekeken naar een maximale fysieke connectiviteit met de activiteiten van Thomas More in Mechelen.

o **Werf 3: Ontwikkeling culturele en creatieve sectoren**

Project 8: Stimuleren van innovatie in de culturele en creatieve sectoren

In de komende jaren zal het Departement Cultuur, Jeugd en Media een beleid uitzetten in een plan voor de CCS omtrent businessmodelinnovatie. Het uiteindelijke doel is om de CCS weerbaar te maken en een kritische houding ten opzichte van het verdienmodel aan te leren in tijden van recessie als bij economische groei. Door de koppeling te maken voor de met FTI kan de CCS mee groeien en cross-sectorale verbindingen maken dankzij de inspanningen die worden geleverd voor specifiek de entertainmentsector.

Project 9: Versterken Digitale Transformatie in de culturele en creatieve sectoren

Het Departement Cultuur, Jeugd en Media pleit ervoor om in eerste instantie een blijvende focus te leggen op de resultaten van het programma Doelgericht Digitaal Transformeren. Dit programma bouwt aan een nieuwe digitale infrastructuur die data-uitwisseling en hergebruik ervan binnen de sector faciliteert. Hierdoor kunnen nieuwe use cases voor burger en sector sneller en efficiënter ontwikkeld worden, bijvoorbeeld diepere publieksinzichten voor de sector.

- **Werf 4: Toeristisch/recreatieve ontwikkeling**

Project 10: Inrichten immersieve belevingsplek entertainment technologie

FTI wenst innovatie in het algemeen en Entertainment Technology in het bijzonder dichterbij het publiek brengen. Dit wil FTI doen door middel van het aanbieden van belevingen met innovatieve kracht (vormelijk en/of inhoudelijk) die zowel recreatief als educatief opgevat worden en gericht zijn op elke Vlaming maar ook, waar mogelijk, op de internationale toerist. Concreet zou op De Schorre, in het innovatiecenter van WAOW (project 17), een ruimte van ongeveer 2 x 400m² voorzien worden waar de showcases van FTI en Entertainment Technology zou kunnen gepresenteerd worden. Daarnaast zijn er nog de plannen en realisatie van een nieuw congrescentrum op de site Nekkerhal. De maatschappelijk gedragen synergiën tussen beide worden verder onderzocht.

De Vlaamse overheid werkt toe naar een afsprakenkader in Q1 2024 met WAOW en de Provincie Antwerpen omtrent de huur-, investerings-, inrichtings-, en exploitatievoorwaarden betreffende de immersieve belevingsplek ET op De Schorre.

Project 11: Opstarten UNESCO-label Geopark Schelde Delta

Eind november 2022 werd de kandidatuur ingediend voor het behalen van een UNESCO label Geopark Schelde Delta. De kandidatuurstelling gebeurt door meerdere provincies in Vlaanderen en Nederland, gemeentebesturen en verschillende organisaties, waaronder de gemeente Rumst. De lokale besturen vragen de Vlaamse overheid om advies over de aanpak op lokaal niveau van dit dossier en de mogelijkheid tot het verkrijgen van subsidies of een andere vorm van ondersteuning.

Project 12: Uitwerken Rivierpark Scheldevallei

Het Rivierpark-project De Schelde stelt de regio voorop als een perfecte recreatieplaats voor jong en oud waar wandelen en fietsen hand in hand gaat met het ontdekken van producten uit de kleibodem. Het toeristisch aanbod heeft dan ook afgelopen jaren een boost gekregen met De Schorre als internationale toegangspoort. Het Rivierpark kandideert zo voor een erkenning als nationaal park. De Vlaamse Regering zou dit Rivierpark dus kunnen kiezen als een toeristisch-recreatieve pijler om het FTI-verhaal van Entertainment Tech te versterken.

Project 13: Verbinden De Schorre en Hazewinkel als grote recreatieparken en groenblauwe long

De mogelijkheden moeten onderzocht worden door de Vlaamse overheid in samenwerking met lokale en provinciale overheden om een verbinding tussen De Schorre en Hazewinkel – Sport Vlaanderen Willebroek – te slaan op lange termijn. Op die manier creëert men een afsprakenkader dat een nieuwe groenblauwe long voor Vlaanderen omvat waar recreatie kan plaatsvinden en de biodiversiteit versterkt kan worden en ruimte voor water gerealiseerd wordt, geheel in lijn met de Blue Deal. Op die manier kan Hazewinkel als (top)sportdomein en De Schorre als laagdrempelige provinciaal recreatiedomein dienen als internationale toegangspoort tot de regio.

Project 14: Inrichten toeristische plek rond historische context van de baksteen

Om het industrieel en cultureel erfgoed in de Rupelregio breder in de kijker te plaatsen, moet een integratietraject leiden tot een afsprakenkader met alle betrokken stakeholders omtrent de

historische context van het lokaal industrieel erfgoedverhaal van de baksteen. Er moet hierbij rekening gehouden worden met de lokale, museale werking en dito investeringen (waarvan enkele zeer recent van datum zijn). Deze investeringen zetten bovendien ook andere verhaallijnen, verbonden aan de regio, in de kijker. A priori zou er dus een regionale, toeristische visie uitgewerkt moeten worden waarbij de bestaande en de nieuwe initiatieven duidelijk tot uiting komen en hun onderlinge relatie in gestipuleerd is.

Project 15: Opzetten toeristisch-recreatieve samenwerking met de stad Mechelen

De stad Mechelen organiseert naast heel wat culturele, toeristische en recreatieve activiteiten ook meer en meer zakentoeisme. Dit betekent een stijgende vraag naar congresruimte en hotelaccommodatie in de stad Mechelen en directe omgeving. Vanwege haar centrale ligging, vlotte bereikbaarheid met Brussel en Antwerpen zal de minister van Toerisme de samenwerking onderzoeken om zakentoeisme te verbinden met de projecten die binnen het FTI-traject lopen in de Rupelregio.

Naast de MICE zal het toerisme in de Rupelregio, door de geplande initiatieven, niet enkel kunnen verwerkt worden in de regio zelf. De hotelaccommodatie en het cultuur-toeristisch aanbod van de stad Mechelen zijn 'extra troeven en een noodzaak' om de Rupelregio op de kaart te zetten. Een gedegen samenwerking met de initiatieven in de regio en een doorverwijzing naar de stad Mechelen moeten leiden tot meer toeristen in Mechelen maar ook tot een meer voldragen toeristisch recreatief aanbod. Voor Mechelen liggen hier dus ook kansen om het aanbod te versterken.

- **Werf 5: Versterken werking WAOW**

Project 16: Planologische verankering camping Tomorrowland – DreamVille

In 2019 nam de gemeente Rumst en het provinciebestuur Antwerpen een initiatief om via een "Ronde Tafel" alle stakeholders samen te roepen en zodoende oplossingen uit te werken die zowel technisch als planologisch een duurzame toekomst kunnen bieden voor de van de camping DreamVille van het festival Tomorrowland via een ruimtelijk planningsinitiatief voor de camping en de compenserende natuurgebieden. De provincie bereidt de opmaak van een PRUP voor en zal ten gepaste tijde delegatie van planningsbevoegdheid vragen aan de bevoegde Minister.

Project 17: Ontwikkelen belevingscenter WAOW op De Schorre

De Schorre zou als laagdrempelig provinciaal recreatiedomein een nieuwe architecturale landmark welkom heten van WAOW. Deze zou moeten actief zijn in 2026. Dit gebouw zou plaats bieden aan verschillende functies waaronder het ontwikkelen van een belevingscenter van WAOW en project 10: Inrichten immersieve belevingsplek entertainment technologie. Een breed publiek zou er 7 dagen op 7 kunnen kennismaken met de 'Tomorrowland-experience' en de Vlaamse entertainmentsector. Samen met WAOW en de Provincie Antwerpen moet een afsprakenkader worden opgemaakt omtrent de bouw, exploitatie en financiering van de ruimte.

Project 18: Hoogwaardige 365-dagen publiekswerking op De Schorre

WAOW onderzoekt op lange termijn in samenspraak met de lokale en provinciale overheden hoe een unieke, architecturale en hoogtechnologische infrastructuur kan gerealiseerd worden die het

hele jaar door de Vlaamse knowhow met betrekking tot de ET-sector etaleert aan een breed en internationaal publiek.

○ Werf 6: Mobiliteit en Infrastructuur

Werf 6 omvat meerdere mobiliteitsprojecten die in samenwerking met de betrokken lokale en provinciale instellingen zijn naar voorgeschoven. Niet elk project binnen deze werf kent noch eenzelfde prioriteit, noch eenzelfde ontwikkelingsritme. Een project zoals het doortrekken van de N171 (19) staat al in de stijgers bij MOW waar andere projecten zoals 28, de initiële projectfase nog moeten starten. Bij de oplevering van de onderzoeken van de mobiliteitsprojecten zal een prioriteitenlijst opgemaakt worden op basis van de beschikbare budgetten, de duurtijd van de realisatie en van de efficiëntie van de investering.

De korte beschrijving van onderstaande projecten hieronder moeten dus in een bredere context geplaatst worden waarbij ook het maatschappelijk en lokaal draagvlak in acht wordt genomen. Daarvoor is het noodzakelijk dat:

- de projecten inpasbaar zijn binnen de regionale mobiliteitsplannen;
- rekening wordt gehouden met de resultaten van de lopende mobiliteitsstudies, geïnitieerd vanuit de Provincie Antwerpen;
- er grondig wordt onderzocht welke middelen er kunnen aangesproken worden op de verschillende beleidsniveau's (lokaal, provinciaal, vervoerregio's, Vlaams, Federaal, Europees).

Project 19: Doortrekken N171 – 'De Banaan'

De Rupelstreek wacht al decennia lang op de doortrekking van de N171 ("Expressweg") en onderstreept het belang voor het vinden van lokaal draagvlak voor het hele FTI-verhaal. Het project op zich omvat een N-weg die moet toelaten om de regio te ontsluiten tussen N171 en de bedrijventerreinen Krekelenberg. De N171 kan hiervoor een aansluiting vinden op het rondpunt op de N177 boven de A12. De minister van Mobiliteit en Openbare Werken moet hiervoor de acties in stelling zetten om een doorstromingsalternatief of een ontsluitingsalternatief te kiezen. Het MER werd voorlopig goedgekeurd.

Project 20: Tijdelijke brug voor traag verkeer tussen station Boom – De Klamp

Om de toestroom aan pendelaars en toeristen te verwelkomen op de innovatiesites, De Schorre en de ruime regio, moet een veilige verbinding gemaakt worden tussen het station van Boom en De Klamp. Op dit moment vormt de A12 een barrière. Deze barrière kan overkomen worden door een brug voor traag verkeer aan te leggen tussen het station van Boom en De Klamp. Er loopt reeds een traject met gemeente Boom en provincie Antwerpen (Masterplan Stationsomgeving). De provincie onderzoekt of er mogelijkheden zijn binnen EFRO en een samenwerkingsovereenkomst met AWW.

Project 21: Aanleggen wegverbinding N177 – De Klamp

De Klamp ligt geografisch naast de A12 en de N177. Omwille van de parkeergelegenheid die bij de ontwikkeling van De Klamp wordt gerealiseerd, moet onderzocht worden hoe er een eenvoudige en veilige wegverbinding worden voorzien tussen de N177 en De Klamp. De verantwoordelijke hiervoor is de ontwikkelaar van De Klamp. Er zijn samenwerkingsovereenkomsten mogelijk met het Departement MOW voor de ontsluiting van dit bedrijventerrein.

Project 22: Investeren in fietssnelwegen en fietsverbindingen

De Rupelregio verleent zich geografisch tot een hoogwaardig fietsknooppunt. Er zijn namelijk zes fietssnelwegen (F13, F17, F18, F19, F23, F28) die samenkomen in de regio van Boom. De Provincie Antwerpen verbindt zich ertoe, mits cofinanciering (Fietsfonds, Europa,...) om fietssnelwegen af te werken met als doel de streek aantrekkelijk te maken voor zowel pendelfietsverkeer als fietstoerisme. Daarnaast moet ook extra aandacht gaan naar mogelijke fietsverbindingen in samenspraak met de lokale besturen. Deze routes zullen in de toekomst een hoge capaciteit moeten kennen om de verplaatsingen van zowel fietstoerisme als woon-werk- en woon-school-verbindingen toegankelijk te maken.

Project 23: Verhogen en optimaliseren treinfrequentie Antwerpen – Boom

Lijn 52 is de treinverbinding tussen Antwerpen en Puurs met onder andere als tussenstop Boom. Tijdens de week zijn er twee treinen per uur die gemiddeld een halfuur nodig hebben om het traject af te leggen. In het weekend is er slecht één lokale trein per uur die het traject aflegt met zes tussenstops tot Boom. In overleg met NMBS, Infrabel en het Departement Mobiliteit en Openbare Werken, moet onderzocht worden of de frequentie verhoogd kan worden om de stroom aan werknemers en toeristen zo snel als mogelijk tot het station van Boom te laten komen.

Project 24: Verhogen en optimaliseren busfrequentie Mechelen – Rumst – Boom

Lijn 500 en lijn 286 zijn nu de meest voornamelijk bustrajecten in de Rupelregio die de innovatiecampussen verbinden met Boom, Rumst, Willebroek, Mechelen en Antwerpen. Echter kennen die lijnen geen halte aan De Klamp, Kerkstoel/Catenberg en De Schorre. VVM De Lijn gaat in samenspraak met de vervoerregio's onderzoeken hoe dit euvel te ondervangen zodanig dat deze innovatiesites beter en frequenter kunnen bereikt worden via busverkeer vanuit Boom, Rumst, Willebroek, Mechelen en Antwerpen.

Project 25: Herinrichten Complex Project Rumst

Het Agentschap Wegen en Verkeer zet het verkenningstraject verder voor het Complex Project Rumst om een afgestemd ontwikkelingsscenario uit te werken voor de ontsluiting van gemeente Rumst naar het bovenlokaal wegennet. Hierbij gaat het in het bijzonder over de industrie- en KMO-zone Catenberg. Project 26 wordt op die manier meegenomen als deelproject.

Project 26: Onderzoeken toegangsweg Kerkstoel/Catenberg naar E19

Het Departement Mobiliteit en Openbare Werken en het Agentschap Wegen en Verkeer zullen in samenwerking met de gemeente Rumst een deelstudie uitvoeren binnen project 25: het herinrichten van Complex Project Rumst om te onderzoeken hoe wegen vanuit de site Kerkstoel/Catenberg vlot een verbinding kennen naar de E19.

Project 27: Activeren treinverbinding Boom – Willebroek – Mechelen

Het Departement Mobiliteit en Openbare Werken neemt een activering van de treinverbinding tussen Willebroek en Boom op als mobiliteitsstudie om een uitgebreide haalbaarheidsanalyse door

te voeren en een kostprijs te berekenen. Daarnaast moet ook onderzocht worden, in samenspraak met Infrabel en de federale overheid, hoe een aansluiting van Willebroek kan gevonden worden naar het station van Mechelen als dichtstbijzijnde internationale toegangspoort tot de regio.

Project 28: Reorganiseren doorgang over de A12 ter hoogte van De Klamp

Een reorganisatie van een doorgang over de A12 zou een vlotte verbinding mogelijk maken tussen het station van Boom en De Klamp. Door de omgeving van de A12 ter hoogte van De Klamp te herinrichten, kunnen extra functies plaatsvinden zoals recreatie en het inrichten van een multimodaal openbaar vervoersknooppunt. Het Agentschap Wegen en Verkeer neemt de reorganisatie van de A12 op als mobiliteitsstudie om een uitgebreide haalbaarheidsanalyse door te voeren en een kostprijs te berekenen.

Project 29: Inrichten corridor tussen De Klamp – De Schorre

Het Departement Mobiliteit en Openbare Werken gaat een samenwerking aan met de gemeente Boom en/of de ontwikkelaar om het aanleggen van een corridor tussen De Klamp en De Schorre in een mobiliteitsstudie te onderzoeken. Op die manier kunnen bezoekers van de Schorre eenvoudig vanuit De Klamp De Schorre bereiken zonder daarbij hinder te veroorzaken aan omwonenden. De trekker en ook financierder van dit project zal de gemeente of de nader te bepalen ontwikkelaar zijn.

Project 30: Inrichten sneltramspoor Brussel – Willebroek – Mechelen

Het Departement Mobiliteit en Openbare Werken neemt het inrichten van het sneltramspoor tussen Brussel en Willebroek mee als mobiliteitsstudie. De huidige werkzaamheden voorziet om het aan te leggen spoor geen aansluiting te geven aan Willebroek station. Met de Werkvennootschap moet bekeken worden hoe een uitbreiding van de sneltramspooren kan plaatsvinden tot aan Willebroek station zonder aan het huidige project te raken. Daarnaast zal de verbinding Mechelen – Willebroek voor het project cruciaal zijn om een vervoersstroom op te vangen. Er moet ook onderzocht worden hoe dit sneltramspoor een aansluiting kan vinden, eventueel met een ander vervoersmodus naar het station van Mechelen.

3. BESTUURLIJKE IMPACT

A. BUDGETTAIRE IMPACT VOOR DE VLAAMSE OVERHEID

Onderstaande overzicht van de budgettaire impact wordt (al dan niet via compensatie) opgevangen binnen de beschikbare kredieten en zal niet leiden tot een meervraag.

Werkjaar 2023 (juli – december):

Budget 2023: 281.678 EUR

- Loonkosten:
 - Opdrachthouder: 88.130 EUR
 - Beleidsmedewerker ontwikkeling FTI – Entertainment Tech (A, 100%, werf 2, 3, 4 en 5): 39.488 EUR
 - Beleidsmedewerker community management (B, 100%, 3 maanden) : 15.890 EUR

- Beleidsmedewerker mobiliteit (A, 50%, werf 6) (3 maanden) : 10.000 EUR
- Ondersteuning secretariaat. (B, 10%): 3.170 EUR
- Werkingskosten divers: 25.000 EUR
- Onderzoeksbudgetten: 40.000 EUR
- PMV: 60.000 EUR

Werkjaar 2024:

Budget 2024: 924.792 EUR

- Loonkosten:
 - Opdrachthouder: 181.545 EUR
 - Beleidsmedewerker ontwikkeling FTI – Entertainment Tech (A, 100%, werf 3, 4 en 5) : 81.345 EUR
 - Beleidsmedewerker community management (B, 100%) : 65.302 EUR
 - Beleidsmedewerker mobiliteit (A, 50%, werf 6) : 40.500 EUR
 - Beleidsmedewerker economische projecten (A, 50% werf 2) : 40.500 EUR
 - Secretariaatsondersteuning (B, 10%): 6.600 EUR
- Werkingskosten divers: 50.000 EUR
- Onderzoeksbudgetten:
 - Strategisch ontwikkelingsplan: 139.000 EUR
 - Andere: 200.000 EUR
- PMV: 120.000 EUR

1^{ste} semester 2025:

Budget 2025: 499.138 EUR

- Loonkosten:
 - Opdrachthouder: 93.496 EUR
 - Beleidsmedewerker ontwikkeling FTI Entertainment Tech (A, 100%, werf 3, 4 en 5) : 41.893 EUR
 - Beleidsmedewerker community management (B, 100%) : 33.630 EUR
 - Beleidsmedewerker mobiliteit (A, 50%, werf 6) : 20.860 EUR
 - Beleidsmedewerker economische projecten (A, 50% werf 2) : 20.860 EUR
 - Secretariaatsondersteuning (B, 10%): 3.399 EUR
 - Werkingskosten divers: 25.000 EUR
 - Onderzoeksbudgetten: 200.000 EUR
 - PMV: 60.000 EUR
- ➔ Prefinanciering opstartkost van 202.000 euro aan loon- en werkingskredieten (periode juli 2022 tot en met juni 2023) vanuit begrotingsartikel SA0-1SEA2BG-WT, waarvoor compensatie wordt aangereikt bij BO 2024.
 - ➔ Loonkost 2023: prefinanciering vanuit loonartikel DKBUZA, SA0-1SAX2ZZ-LO, waarvoor compensatie wordt aangereikt bij BO 2024
 - ➔ Andere uitgaven 2023: prefinanciering vanuit begrotingsartikel SA0-1SEA2BA-WT, waarvoor compensatie wordt aangereikt bij BO 2024.
 - ➔ Loonkost 2024, resp. 2025: financiering vanuit loonartikel DKBUZA, SA0-1SAX2ZZ-LO, waarvoor compensatie wordt aangereikt bij BO 2024, resp. BO 2025.
 - ➔ Andere uitgaven 2024 en 2025: financiering vanuit begrotingsartikel SA0-1SEA2BG-WT, waarvoor compensatie wordt aangereikt bij BO 2024, resp. BO 2025.
 - ➔ Bovenvermelde compensaties worden aangereikt vanuit het beleidsdomein Onderwijs.

B. ESR-TOETS

Er is geen ESR-toets vereist.

C. IMPACT OP HET PERSONEEL VAN DE VLAAMSE OVERHEID

Onderstaande bedragen zullen opgevangen worden binnen de apparaatskredieten (werking en lonen) en beleidskredieten van DKBUZA. De tijdelijke VTE doen geen afbreuk aan de Vlaamse personeelsbesparingsoefening en kunnen bovendien worden opgevangen binnen de doelstellingen van de generieke personeelsbesparingen.

De concrete invulling van het projectteam, met inbegrip van terbeschikkingstellingen, etc. zal eerstdaags met de betrokken personeelsleden en entiteiten worden afgestemd. Binnen de betrokken entiteiten zal ook de nodige ondersteuning worden voorzien voor een vlotte afstemming met de verschillende projecten.

Voor de realisatie van het totaalconcept (om de Event-Entertainmentsector te verankeren en te koppelen aan een reconversie van de Rupelregio) is het noodzakelijk om een projectsecretariaat op te richten. Er wordt voorzien in een opdrachthouder met beperkte secretariaatsondersteuning en 4 inhoudelijke medewerkers met specialismen:

- rond het ontwikkelen van culturele en creatieve activiteit en het ontwikkelen van toeristisch en recreatieve activiteiten: terbeschikkingstelling vanuit CJM,
- het ontwikkelen van nieuwe economische activiteit: nieuwe werving
- het ontwikkelen van mobiliteitsprojecten: nieuwe werving of terbeschikkingstelling vanuit MOW,
- rond community management: nieuwe werving.

2023:

- o Loonkosten (156.678EUR):
 - Opdrachthouder: 88.130 EUR
 - Beleidsmedewerker ontwikkeling FTI – Entertainment Tech (A, 100%, werf 2, 3, 4 en 5): 39.488 EUR
 - Beleidsmedewerker community management (B, 100%, 3 maanden) : 15.890 EUR
 - Beleidsmedewerker mobiliteit (A, 50%, werf 6) (3 maanden) : 10.000 EUR
 - Ondersteuning secretariaat. (B, 10%): 3.170 EUR

2024:

- o Loonkosten (415.792 EUR):
 - Opdrachthouder: 181.545 EUR
 - Beleidsmedewerker ontwikkeling FTI – Entertainment Tech (A, 100%, werf 3, 4 en 5) : 81.345 EUR
 - Beleidsmedewerker community management (B, 100%) : 65.302 EUR
 - Beleidsmedewerker mobiliteit (A, 50%, werf 6) : 40.500 EUR
 - Beleidsmedewerker economische projecten (A, 50% werf 2) : 40.500 EUR
 - Secretariaatsondersteuning (B, 10%): 6.600 EUR

2025 (voorjaar):

- Loonkosten (214.138 EUR):
 - Opdrachthouder: 93.496 EUR
 - Beleidsmedewerker ontwikkeling FTI – Entertainment Tech (A, 100%, werf 3, 4 en 5) : 41.893 EUR
 - Beleidsmedewerker community management (B, 100%) : 33.630 EUR
 - Beleidsmedewerker mobiliteit (A, 50%, werf 6) : 20.860 EUR
 - Beleidsmedewerker economische projecten (A, 50% werf 2) : 20.860 EUR
 - Secretariaatsondersteuning (B, 10%): 3.399 EUR

D. IMPACT OP DE LOKALE EN PROVINCIALE BESTUREN

Het FTI-verhaal rond Entertainment Technology brengt een positieve stimulans in de regio. Zowel voor de Bi-pool Boom – Rumst, de Rupelregio in zijn geheel en de stad Mechelen als voor de Provincie Antwerpen biedt dit project heel wat opportuniteiten die een hefboom kunnen zijn voor de verdere ontwikkeling van de economie, cultuur, toerisme, mobiliteit, omgeving, opleiding en onderwijs, enz. Deze entiteiten waren bereidwillig om aan dit project mee te werken en formuleerden dan ook zelf de nood aan een nieuw sterk verhaal dat zowel de regio positief op de kaart zet als de Vlaamse ET-bedrijven internationaal laat uitblinken.

Voor de lokale en provinciale besturen zal een noodzakelijke inbreng qua kennis en ervaring nodig zijn. Medewerkers en mandatarissen worden verwacht om vanuit hun perspectief input en eigen accenten te formuleren en als gelijkwaardige gesprekspartners te participeren aan overleg. De Provincie Antwerpen engageert zich reeds om 1 VTE aan te werven die zich zal focussen als projectmanager op de publiek-private samenwerkingen.

De inzet van deze 1 VTE: projectmanager publiek-private samenwerking op A4-niveau zal door de provincie Antwerpen zelf opgevangen worden binnen haar meerjarenplanning.

De inzet van medewerkers door de gemeentelijke besturen zullen betaald worden met de eigen middelen van de gemeentebesturen binnen hun meerjarenplanning.

De financiële uitgaven zullen passen binnen de lopende meerjarenplanning van de lokale en provinciale besturen tot eind 2024.

4. FASERING VAN DE REALISATIES

De verschillende projecten worden niet op hetzelfde moment gestart of kennen eenzelfde verwezenlijkingsdatum. Hieronder worden de projecten hernomen in een fasering van de realisaties met daarbij de geformuleerde voorwaarden. In grote lijnen willen we de komende 2 jaar (juli 2023 tot en met juni 2025) alles in gereedheid brengen (opportuniteitsonderzoeken, ruimtelijke plannen, afsprakenkaders met de stakeholders, budgetbepalingen...) zodat de volgende regering, tegen de zomer van 2025, de nodige beslissingen kan nemen in zake de gewenste grote investeringen.

De voorgenoemde projecten zullen de nodige procedures en geijkte wegen volgen inzake herbestemmingen, ruimtelijke uitvoeringsplannen, projectbesluiten, omgevingsvergunningen of andere door de Vlaamse overheid af te leveren attesten, vergunningen, enz. De inpasbaarheid binnen de Vlaamse beleidsdoelstellingen, de financiële situatie en andere afwegingsparameters in

het algemeen belang zullen na verder onderzoek doorslaggevend zijn in de uiteindelijke verwezenlijking.

Op dit moment wordt een opstartfase met 5 realisatiefases voorzien met impact voor deze Vlaamse Regering.

0. Opstart projectwerking en realisaties 2023

- Project 1: Uitwerken van een governance met afsprakenkader, investeringsstructuur en werking.
- Project 2: Stimuleren van een maatschappelijk draagvlak bij de lokale bevolking.
- Project 3: Opmaken strategisch ontwikkelingsplan.
- Project 17: Ontwikkelen belevingscenter WAOW op De Schorre: conceptplan en budgettering is rond.

1. Realisaties in en tegen eind 2024

1.1. Realisatie projectwerking:

- Project 1: governance met afsprakenkader en investeringsstructuur in werking;
- Project 2: stimuleren van een maatschappelijk draagvlak bij de lokale bevolking in werking;
- Project 3: resultaten opgeleverd strategisch ontwikkelingsplan tegen Q2 2024.

1.2. Nota's op te maken voor:

- Project 8: Stimuleren van innovatie in de culturele en creatieve sectoren;
- Project 9: Versterken Digitale Transformatie in de culturele en creatieve sectoren.

1.3. De Vlaamse Regering neemt een beslissing in de volgende dossiers **tegen Q1 2024** over:

- Project 4: formaliseren Ecosysteem Entertainment: voorbereiden speerpuntclusterdossier: werkwijze is vastgelegd
- Project 5: Ontwikkelen De Klamp – Event-entertainmentcampus en
- Project 6: Ontwikkelen Catenberg/Kerkstoel – gemengde maak- en innovatiecampus

Deze beslissing is afhankelijk van het opleveren van een marktconforme en rendabele business case inclusief financieel plan. Indien dit positief wordt aanschouwd, kan een projectvennootschap worden opgezet. Deze beslissing is cruciaal aangezien de projectvennootschap vastgelegd worden in een projectstructuur, een PPS-overeenkomst wordt afgesloten, inbreng van gronden wordt gedaan, financiering wordt gezocht, een beheerscomité wordt samengesteld, etc.

- Project 10: inrichten van een immersieve belevingsplek entertainment technologie: het afsprakenkader met financiële consequenties voor de Vlaamse overheid is onderhandeld.

Er zijn afspraken met WAOW rond de uitbouw van een immersieve ruimte en de totale kost voor de Vlaamse overheid/FTI. De samenwerking wordt bestudeerd tussen de Vlaamse overheid en We Are One World in functie van subsidiëring en/of cofinanciering.

- Project 19: doortrekken N171 – ‘De Banaan’: het voorkeursalternatief is bepaald.

1.4. Te maken afsprakenkaders met realisatie rond de toeristisch-recreatieve ontwikkeling in 2028:

- project 13: verbinden De Schorre en Hazewinkel als grote recreatieparken en groenblauwe long;
- project 14: Inrichten toeristische plek rond historische context van de baksteen;
- project 15: Opzetten toeristisch-recreatieve samenwerking met de stad Mechelen.

1.5. Op te starten mobiliteitsonderzoeken i.s.m. MOW/AWV met realisaties in 2028:

- Project 19: Doortrekken N171 – ‘De Banaan’: Resultaat onderzoek voorkeursalternatief waardoor een definitieve beslissing kan vallen uiterlijk in Q1 2024. Zodanig kan een uitvoeringsdossier opgemaakt worden en de omgevingsvergunningen kunnen worden aangevraagd. Onderzoeksbudget te voorzien door MOW.
- Project 20: Tijdelijke brug voor traag verkeer tussen station Boom – De Klamp;
- Project 21: Aanleggen wegverbinding N177 – De Klamp;
- Project 22: Investeren in fietssnelwegen en fietsverbindingen;
- Project 23: Verhogen en optimaliseren treinfrequentie Antwerpen – Boom;
- Project 24: Verhogen en optimaliseren busfrequentie Mechelen – Rumst – Boom.

1.6. Op te starten mobiliteitsonderzoeken i.s.m. MOW/AWV met realisaties na 2028:

- Project 25: Herinrichten Complex Project Rumst;
- Project 26: Onderzoeken toegangsweg Kerkstoel/Catenberg naar E19;
- Project 27: Activeren treinverbinding Boom – Willebroek – Mechelen;
- Project 28: Reorganiseren doorgang over de A12 ter hoogte van De Klamp;
- Project 29: Inrichten corridor tussen De Klamp – De Schorre;
- Project 30: Inrichten sneltramspoor Brussel – Willebroek – Mechelen.

1.7. De nodige investeringsbudgetten zullen gespreid worden in de tijd en vallen binnen het budgettair kader van de dan beschikbare middelen.

2. Realisaties tegen Q2 2025

2.1. Het beslissingscomité bij het Fonds voor Innoveren en Ondernemen beslist over:

- Project 4: Formaliseren Ecosysteem Entertainment: oprichten speerpuntcluster ET.

2.2. De Vlaamse Regering beslist over:

- Project 7: Opzetten economisch-educatieve samenwerking met de stad Mechelen.

2.3. De volgende minister van Cultuur beslist over het nieuwe CCS-plan.

- Project 8: Stimuleren van innovatie in de culturele en creatieve sectoren;
- Project 9: Versterken Digitale Transformatie in de culturele en creatieve sectoren.

2.4. De volgende Vlaamse Regering beslist, voor de zomer van 2025 over hoe er verder moet gewerkt worden, welke de prioriteiten zijn en welke investeringen de Vlaamse Regering wil doen in de periode 2026 – 2030 betreffende de toekomstgerichte mobiliteitsplannen met betrekking tot de projecten 20, 21, 25, 26, 27, 28, 29 en 30. Om deze beslissingen te kunnen nemen, zullen de nodige studies en vooronderzoeken gebeuren.

3. Realisaties tegen eind 2026:

3.1. Op de Schorre heeft WAOW een landmark gebouwd met een eigen immersieve ruimte om het Tomorrowland-verhaal aan het publiek te kunnen presenteren en er is een ET-presentatieruimte om het ET-verhaal te kunnen tonen aan scholen en publiek. ET-bedrijven kunnen hier ook gebruik van maken.

Hier moet in de volgende legislatuur de Vlaamse Regering de overeengekomen afspraken uit de beslissing van Q1 2024 met WAOW honoreren met betrekking tot de huur, investering en exploitatie.

- Project 10: ontwikkelen immersieve belevingsplek entertainment technologie.
- Project 17: ontwikkelen belevingscenter WAOW op De Schorre.

4. Realisaties tegen 2028:

4.1. Wat de economische polen De Klamp en Kerkstoel/Catenberg betreft, moeten de beslissingen in 2025 leiden tot:

- Project 5: Operationaliseren De Klamp – Event-entertainmentcampus;
- Project 6: Operationaliseren Catenberg/Kerkstoel – gemengde maak- en innovatiecampus.

4.2. De landmark op de Schorre is operationeel:

- Project 10: Operationaliseren immersieve belevingsplek entertainment technologie;
- Project 17: Operationaliseren belevingscenter WAOW op De Schorre.

4.3. In het kader van de mobiliteit wordt prioritair ingezet op een absorptie van de extra verplaatsingen. Om in 2028 de nodige absorptie mogelijk te maken is er nood aan extra mobiliteitscapaciteit voor 800 extra werknemers en 800 bezoekers per dag in een multimodale context. Om dit te kunnen realiseren moeten volgende projecten opgestart worden in 2024 om te kunnen landen in 2028.

- Project 19: Doortrekken N171 – ‘De Banaan’ uiterlijk Q1 2024;
- Project 20: Tijdelijke brug voor traag verkeer tussen station Boom – De Klamp;
- Project 21: Aanleggen wegverbinding N177 – De Klamp;
- Project 22: Investeren in fietssnelwegen en fietsverbindingen;
- Project 23: Verhoogde frequentie via spoor van de lijn Antwerpen – Boom;
- Project 24: Verhoogde busfrequentie Mechelen – Rumst – Boom.

5. Mogelijke verdere realisaties (2030 en volgende) op te nemen door de volgende regering.

Aan volgende projecten kan in de komende jaren gewerkt worden om te komen tot uitvoering van het totaalconcept na 2030:

- Project 5 en 6: hogere bezettingsgraad van De Klamp en Kerkstoel/Catenberg Bezetting is onderhevig aan mobiliteitscapaciteit. Op lange termijn is er een mobiliteitseis van in totaal 2500 werknemers en 2000 dag-bezoekers (exclusief avondactiviteiten);
- Project 11: Verkrijgen UNESCO-label Geopark Schelde Delta;
- Project 12: In werking van Rivierpark Scheldevallei-project;
- Project 13: De Schorre en Hazewinkel als grote recreatieparken en groenblauwe long;
- Project 14: Operationalisatie toeristische plek rond historische context van de baksteen;
- Project 18: Operationalisatie hoogwaardige 365-dagen publiekswerking op De Schorre;
- Project 25 tot 30: Extra mobiliteitsprojecten in uitvoering na beslissing in Q2 2025.

OVERZICHTSTABEL: UITWERKING, BESLISSING EN REALISATIE

Nr. project	Titel	Uitwerking juli 2023 – juni 2025	Beslissing	Actie na goedkeuring nota	Eerstvolgende realisatie
Werf 1: Ondersteunend kader opzetten					
1	Uitwerken governance, investeringsstructuur, ed.	Projectsecretariaat	Minister-president	Q3 2023 – opzetten governance, afsprakenkader, investeringsstructuur en werking	Q1 2024 – governance, afsprakenkader, investeringsstructuur en werking
2	Stimuleren van maatschappelijk draagvlak	Projectsecretariaat + kernstakeholders van de governancestructuur	Minister-president	Q3 2023 – werkkader opmaken	Doorlopende acties en rapportering
3	Strategisch ontwikkelingsplan	Projectsecretariaat + kernstakeholders van de governancestructuur	Minister-president	Q1 2024 – gunning onderzoek	Q2 2024 – oplevering onderzoek
Werf 2: Ontwikkelen van de economische activiteit					
4	Formaliseren Ecosysteem Entertainment	Projectsecretariaat + VLAIO	De Minister van Economie	Q1 2024 – voorbereiden speerpuntclusterdossier	Q2 2025 – beslissing beslissingscomité
5	Ontwikkelen De Klamp – Event-entertainmentcampus	Projectsecretariaat + PMV	Minister van Economie	Q3 2023 – opstart bijzondere opdracht gebiedsontwikkeling	Q1 2024 – opleveren businesscase
6	Ontwikkelen Catenberg/Kerkstoel- gemengde maak- en innovatiecampus	Projectsecretariaat + PMV	Minister van Economie	Q3 2023 – opstart bijzondere opdracht gebiedsontwikkeling	Q1 2024 – opleveren businesscase
7	Economisch-educatieve samenwerking met Mechelen	Projectsecretariaat + stad Mechelen	De Minister van Economie	Q3 2023 – opmaak samenwerking	Q2 2025 – opleveren afsprakenkader met stad Mechelen
Werf 3: Ontwikkelen culturele en creatieve sectoren					
8	Stimuleren van innovatie in de CCS	DCJM	Minister van Cultuur	Q3 2023 – beleidsplanning verderzetten	Q4 2024 – opleveren beleidsnota
9	Versterken Digitale Transformatie in de CCS	DCJM	Minister van Cultuur	Q3 2023 – beleidsplanning verderzetten	Q4 2024 – opleveren beleidsnota
Werf 4: Toeristisch/recreatieve ontwikkeling					
10	Immersieve belevingsplek entertainment technologie	Projectsecretariaat + Toerisme Vlaanderen	Minister van Toerisme	Q3 2023 – afsprakenkader opmaken	Q1 2024 – opleveren afsprakenkader
11	Opstarten UNESCO-label Geopark Schelde Delta	Departement Onroerend Erfgoed	Minister van Onroerend Erfgoed	Q3 2023 – dossierontwikkeling	Q4 2030 – acties in werking

12	Uitwerken Rivierpark Scheldevallei	Agentschap Toerisme Vlaanderen	Minister van Toerisme	Q4 2023 – dossierontwikkeling opvolgen	Q4 2030 – acties in werking
13	De Schorre en Hazewinkel als grote recreatieparken en groenblauwe long	Departement Omgeving (in samenspraak met Agentschap Sport Vlaanderen)	Minister van Omgeving	Q3 2023 – afsprakenkader opmaken	Q4 2024 – opleveren afsprakenkader
14	Toeristische plek rond historische context van de baksteen	Projectsecretariaat + Provincie Antwerpen + Agentschap Toerisme Vlaanderen	Minister van Toerisme	Q3 2023 – afsprakenkader opmaken	Q4 2024 – opleveren afsprakenkader
15	Toeristisch-recreatieve samenwerking met Mechelen	Projectsecretariaat + Agentschap Toerisme Vlaanderen + stad Mechelen	Minister van Toerisme	Q3 2023 – afsprakenkader opmaken	Q4 2024 – opleveren afsprakenkader
Werf 5: Versterking werking We Are One World					
16	Planologische verankering camping Tomorrowland – DreamVille	Provincie Antwerpen	/	/	/
17	Ontwikkelen belevingscenter WAOW op De Schorre	WAOW + Agentschap Toerisme Vlaanderen + Provincie Antwerpen	Minister van Toerisme + Provincie Antwerpen	Q3 2023 – conceptplan en budgettering	Q1 2024 – opleveren conceptplan en budgettering
18	Hoogwaardige 365-dagen publiekswerking op De Schorre	WAOW + Agentschap Toerisme Vlaanderen	Minister van Toerisme	Q3 2023 – uitwerking toekomstplan	Q4 2030 – uitrol toekomstplan
Werf 6: Mobiliteit en infrastructuur					
19	Doortrekken N171 – ‘De Banaan’	Projectsecretariaat AWV	Minister van Mobiliteit en Openbare Werken	Q1 2024 – bepaling voorkeursalternatief	Q1 2024 – oplevering onderzoek
20	Tijdelijke brug voor traag verkeer tussen station Boom – De Klamp	Projectsecretariaat MOW/AWV	Minister van Mobiliteit en Openbare Werken	Q1 2024 – opstart onderzoek	Q2 2025 – oplevering onderzoek
21	Wegverbinding N177 – De Klamp	Projectsecretariaat Ontwikkelaar ism MOW	Minister van Mobiliteit en Openbare Werken	Q2 2024 – opstart onderzoek	Q2 2025 – oplevering onderzoek
22	Investeren in fietssnelwegen en fietsverbindingen	Projectsecretariaat	Minister van Mobiliteit en Openbare Werken	Q2 2024 – opstart onderzoek	Q2 2025 – oplevering onderzoek

		MOW/AWV ism de provincie en lokale besturen			
23	Optimaliseren treinfrequentie Antwerpen – Boom	Projectsecretariaat MOW ism Infrabel, NMBS, Fed. Overheid	Minister van Mobiliteit en Openbare Werken	Q2 2024 – opstart onderzoek	Q2 2025 – oplevering onderzoek
24	Optimaliseren busfrequentie Mechelen – Rumst – Boom	Projectsecretariaat VVM De Lijn	Minister van Mobiliteit en Openbare Werken	Q2 2024 – opstart onderzoek	Q2 2025 – oplevering onderzoek
25	Herinrichten Complex Project Rumst	Projectsecretariaat AWV	Minister van Mobiliteit en Openbare Werken	Q2 2024 – opstart onderzoek	Q2 2025 – oplevering onderzoek
26	Onderzoeken toegangsweg Kerkstoel/Catenberg naar E19	Projectsecretariaat AWV	Minister van Mobiliteit en Openbare Werken	Q2 2024 – opstart onderzoek	Q2 2025 – oplevering onderzoek
27	Activeren treinverbinding Boom – Willebroek – Mechelen	Projectsecretariaat MOW ism Infrabel, NMBS en Fed. Overheid	Minister van Mobiliteit en Openbare Werken	Q2 2024 – opstart onderzoek	Q2 2025 – oplevering onderzoek
28	Reorganiseren doorgang over de A12 ter hoogte van De Klamp	Projectsecretariaat MOW/AWV	Minister van Mobiliteit en Openbare Werken	Q2 2024 – opstart onderzoek	Q2 2025 – oplevering onderzoek
29	Inrichten corridor tussen De Klamp – De Schorre	Projectsecretariaat Lokaal bestuur en/of ontwikkelaar ism MOW/AWV	Minister van Mobiliteit en Openbare Werken	Q2 2024 – opstart onderzoek	Q2 2025 – oplevering onderzoek
30	Inrichten sneltramspoor Brussel – Willebroek – Mechelen	Projectsecretariaat MOW en DWV	Minister van Mobiliteit en Openbare Werken	Q2 2024 – opstart onderzoek	Q2 2025 – oplevering onderzoek

5. VOORSTEL VAN BESLISSING

De Vlaamse Regering beslist:

- 1° haar goedkeuring te hechten aan de voorliggende fasering van de realisaties van het traject zoals beschreven in hoofdstuk 4;
- 2° haar goedkeuring te hechten aan de voorliggende overzichtstabel: uitwerking, beslissing en realisatie, beschreven in hoofdstuk 4.

Minister-president van de Vlaamse Regering en Vlaams minister van Buitenlandse Zaken, Cultuur, Digitalisering en Facilitair Management

Jan JAMBON

Viceminister-president van de Vlaamse Regering en Vlaams minister van Onderwijs, Sport, Dierenwelzijn en Vlaamse Rand:

Ben WEYTS

Vlaams minister van Justitie en Handhaving, Omgeving, Energie en Toerisme:

Zuhal DEMIR

Vlaams minister van Financiën en Begroting, Wonen en Onroerend Erfgoed

Matthias DIEPENDAELE

Vlaams minister van Mobiliteit en Openbare Werken

Lydia PEETERS

Vlaams minister van Economie, Innovatie, Werk, Sociale Economie en Landbouw

Jo BROUNS